



การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562  
ส่วนจัดซื้อและพัสดุ โรงพยาบาลศิริราช ปิยมหาราชการุณย์

ด้วย ส่วนจัดซื้อและพัสดุ โรงพยาบาลศิริราช ปิยมหาราชการุณย์ ได้จัดทำรายการการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานรัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ที่ต้องแสดงถึงความโปร่งใสตรวจสอบได้ในการดำเนินงาน เพื่อให้มีประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่า และเป็นประโยชน์ต่อภาครัฐ

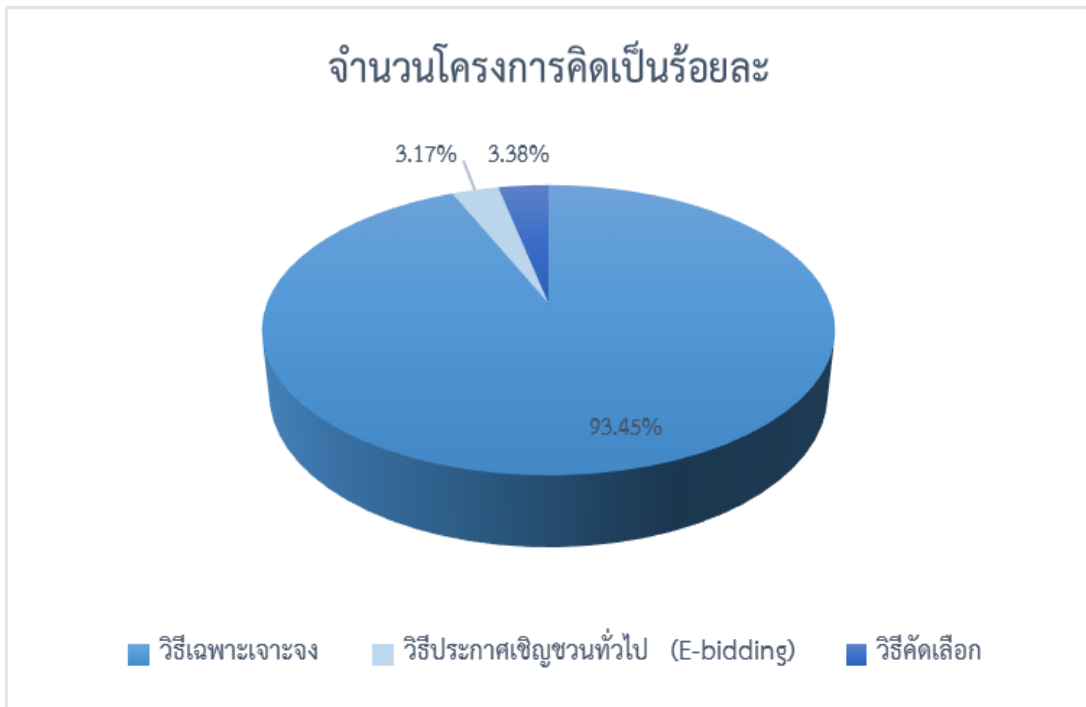
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ส่วนจัดซื้อและพัสดุ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ โดยจำแนกตามประเภทการจัดซื้อจัดจ้างได้ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1 แสดงร้อยละของการจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (โครงการ)	คิดเป็นร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	1,742	93.45
วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (E-bidding)	59	3.17
วิธีคัดเลือก	63	3.38
รวม	1,864	100

จากตารางที่ 1 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ส่วนจัดซื้อและพัสดุ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ จำนวน 1,744 โครงการ พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีจำนวนโครงการมากที่สุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 1,742 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 93.45 รองลงมา คือ วิธีคัดเลือก จำนวน 63 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.38 และวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (E-bidding) จำนวน 59 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.17 ตามลำดับ ดังตารางที่ 1

ภาพที่ 1 ร้อยละของวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

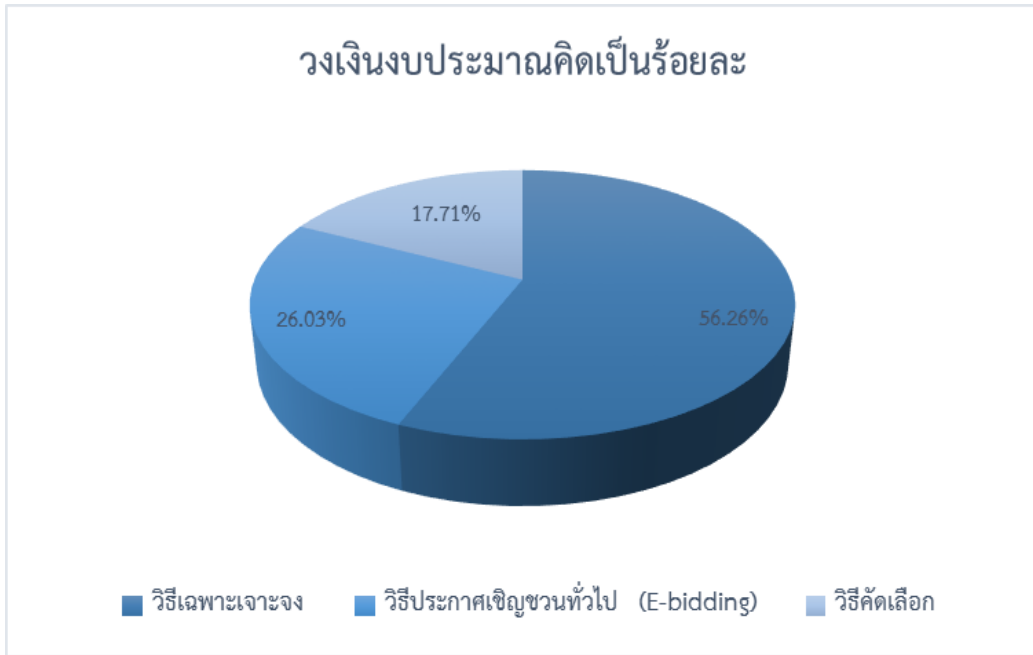


ตารางที่ 2 แสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	วงเงินงบประมาณ (ล้านบาท)	คิดเป็นร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	488.52	56.26
วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (E-bidding)	226.03	26.03
วิธีคัดเลือก	153.83	17.71
<b>Grand Total</b>	<b>868.38</b>	<b>100</b>

จากตารางที่ 2 งบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 868.38 ล้านบาท พบว่า งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง มีวงเงินสูงสุด เป็นจำนวนเงิน 488.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.26 รองลงมาเป็นวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (E-bidding) เป็นจำนวนเงิน 226.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.03 และวิธีคัดเลือก เป็นจำนวนเงิน 153.83 ล้านบาท ดังตารางที่ 2

ภาพที่ 2 ร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ



ทั้งนี้ การจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 1,864 โครงการ วงเงินงบประมาณในภาพรวม 1,010.36 ล้านบาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุแล้วเสร็จ เป็นเงิน 868.38 ล้านบาท ประหยัดงบประมาณได้ถึง 141.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.05

#### ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัดและแนวทางแก้ไข

ส่วนจัดซื้อและพัสดุได้ดำเนินการจัดหาพัสดุให้เป็นไปตามระเบียบ โดยมีกระบวนการดำเนินงานเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ ซึ่งในการดำเนินการจัดหาพัสดุ ประสบปัญหาในทางปฏิบัติงาน จำแนกเป็นประเด็น ดังนี้

#### ปัญหาอุปสรรค

1. การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะของพัสดุบางรายการไม่ชัดเจน ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความล่าช้า
2. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างบางรายการ มีความกระชั้นในช่วงปลายปีงบประมาณ ซึ่งต้องดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนด อาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้
3. แนวทางในการดำเนินงานต้องการให้เจ้าหน้าที่พัสดุมีทักษะรอบด้าน ตามกระบวนการภายในของส่วนงาน อาจเกิดปัญหาในช่วงรอยต่อของการปฏิบัติงาน ในแต่ละขั้นตอน โดยต้องใช้ระยะเวลาในการเรียนรู้ และปรับปรุงกระบวนการ และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### แนวทางปรับปรุงแก้ไข

1. ในส่วนงานได้ทบทวนแนวทางการปฏิบัติงานด้านพัสดุของในโรงพยาบาลศิริราช ปิยมหาราช การุณย์ ให้มีความคล่องตัว โดยปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

2. ปรับปรุงกระบวนการทำงานจากเดิมที่แบ่งการทำงานเป็นทีม เปลี่ยนเป็นให้เจ้าหน้าที่พัสดุทุกคนได้ปฏิบัติงานครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการจัดหา ตลอดจนการตรวจรับพัสดุ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการทำงาน และทำให้เจ้าหน้าที่พัสดุได้พัฒนาความรู้ เพิ่มศักยภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร